

# PODCAST TALKING HEADS

Par **Daniel Morris**, Responsable de la stratégie de marché | **Thibaud Clisson**, *Analyste ESG, Expert du sujet climat*

## NOTRE AMBITION « NET ZERO » EN TANT QUE SOCIÉTÉ DE GESTION D'ACTIFS

**Daniel Morris** : Bonjour et bienvenue dans le podcast Talking Heads de BNP Paribas Asset Management. Chaque semaine, Talking Heads propose aux investisseurs des éclairages précieux et une analyse approfondie sous l'angle de la durabilité sur des sujets qui les intéressent vraiment. Dans cet épisode, nous allons parler de l'initiative « Net Zero Asset Manager ». Je suis Daniel Morris, Responsable de la stratégie de marché, et je suis ravi d'être accompagné de Thibaud Clisson, Climate Change Lead au sein de notre Sustainability Centre. Bienvenue Thibaud et merci de vous joindre à nous.

**Thibaud Clisson** : Bonjour Daniel, je suis très heureux d'être ici. Merci de m'accueillir.

**Daniel Morris** : Quand on pense à tous les événements tumultueux qui se sont produits ces dernières années, de la pandémie au conflit en Ukraine, l'une des conséquences inattendues, mais peut-être positive, a été le regain d'intérêt pour le climat, la transition énergétique, l'environnement et tout ce qui a trait à l'ESG. Par exemple, nous avons récemment assisté à l'adoption d'un projet de loi sur le climat aux États-Unis, qui selon moi illustre une tendance positive. Nous sommes en effet en train de passer des discours, des promesses et des engagements à l'atteinte de certains de ces objectifs et à beaucoup plus d'actions concrètes et de financements. Espérons que ces objectifs seront également respectés par les entreprises et les individus. Dans ce contexte, BNP Paribas Asset Management a rejoint l'initiative « Net Zero Asset Manager ». C'était en novembre 2021, et BNP avait un an pour divulguer publiquement ses objectifs et ses engagements. C'est donc de cela que nous souhaitons parler. Alors Thibaud, pouvez-vous nous expliquer ce que signifie le concept de « net zéro » ? Pourquoi est-il nécessaire ? Et surtout, comment une société de gestion d'actifs peut-elle parvenir à des émissions nettes nulles ?

**Thibaud Clisson** : En quelques mots, il s'agit de réduire vos émissions, puis d'éliminer les émissions résiduelles afin d'atteindre un solde net nul entre les émissions produites et celles qui sont captées. Pourquoi est-ce si important ? Eh bien, sur la base des données scientifiques, limiter le réchauffement de la planète à 1,5 degré par rapport aux niveaux préindustriels d'ici la fin du siècle empêchera l'humanité de subir les impacts irréversibles et massifs du changement climatique. Pour nous, en tant que société de gestion d'actifs, pourquoi est-ce important, que pouvons-nous faire et comment atteindre la neutralité carbone ? L'activité d'un gérant d'actifs est d'apporter des capitaux, n'est-ce pas ? Nous apportons donc des capitaux aux entreprises et aux États. Je pense que nous avons une responsabilité et un rôle clé à jouer dans ce débat sur le « net zéro ». Nous pouvons contribuer à atteindre la neutralité carbone d'ici 2050 en orientant nos investissements vers les énergies et la transition nécessaires, et en encourageant les entreprises et les gouvernements à communiquer leurs ambitions en matière de climat et à tenir leurs engagements dans ce domaine. Voilà donc comment les sociétés de gestion d'actifs peuvent agir et contribuer à cet objectif « net zéro ».

**Daniel Morris** : Au-delà du concept de « net zéro », j'aimerais aborder un élément spécifique, à savoir l'initiative « Net Zero Asset Manager ». Pouvez-vous nous en dire un peu plus à ce sujet et nous indiquer qui d'autre a rejoint cette initiative ?

**Thibaud Clisson** : L'initiative « Net Zero Asset Manager » a été lancée en décembre 2020. L'objectif est vraiment de stimuler le secteur de la gestion d'actifs pour qu'il s'engage à atteindre un objectif « net zéro ». Ainsi, nous nous sommes tous engagés à soutenir cet objectif d'émissions nettes nulles de gaz à effet de serre d'ici 2050 ou plus tôt, et à privilégier les investissements permettant d'atteindre cet objectif. L'initiative a donc pour but de mobiliser le secteur de la gestion d'actifs afin de mettre en lumière les meilleures pratiques. L'idée est aussi de montrer qu'il est possible d'amener le secteur vers la



**BNP PARIBAS**  
**ASSET MANAGEMENT**

L'investisseur  
durable d'un  
monde qui change

neutralité carbone et de mettre en œuvre des stratégies d'investissement et tout ce qui est nécessaire pour atteindre cet objectif. Enfin, et ce n'est pas le moins important, c'est aussi un excellent forum pour l'ensemble des membres. Cela leur permet de partager les meilleures pratiques et de surmonter certains des problèmes auxquels nous sommes confrontés dans notre processus d'alignement de nos investissements sur l'objectif « net zéro ».

**Daniel Morris** : Comme je l'ai mentionné au début, il s'agit vraiment d'engagements concrets et pas seulement de paroles en l'air. Alors, quels sont les engagements concrets que BNP Paribas Asset Management a pris ?

**Thibaud Clisson** : En rejoignant l'initiative, nous nous engageons à mener trois actions principales. La première consiste à travailler avec nos clients, les propriétaires d'actifs, sur des objectifs de décarbonation. La deuxième est de nous fixer des objectifs d'étapes, à savoir des cibles intermédiaires s'agissant de la proportion d'actifs qui seront gérés conformément aux objectifs « net zéro ». Enfin, nous nous engageons à revoir régulièrement nos objectifs tous les cinq ans et à augmenter la part de nos actifs qui relèvent de cet engagement, dans le but d'atteindre finalement 100 % de nos actifs gérés pour atteindre la neutralité carbone. Concernant BNP Paribas Asset Management, nous devrions commencer par adopter une approche assez conservatrice car nous sommes convaincus qu'il est important de se concentrer d'abord sur les positions pour lesquelles nous disposons déjà des outils, des données et de la capacité à atteindre des émissions nettes nulles. Nous allons exploiter les principaux leviers dont nous disposons en tant que société de gestion d'actifs. Nous commencerons par réduire l'empreinte carbone de nos investissements d'entreprise et fixerons des points étapes en 2025 et 2030. Et troisièmement, nous allons progressivement aligner nos investissements d'entreprise sur une trajectoire « net zéro ». Lorsque nous investirons dans des entreprises, nous privilégierons donc celles qui réduisent leurs émissions de carbone en adoptant une trajectoire compatible avec l'objectif « net zéro ». Nous allons également sortir de tous nos investissements dans le charbon. Cela fait partie de notre engagement précédent, mais je pense qu'il est important de souligner que d'ici 2030, nous n'aurons plus aucun charbon dans nos portefeuilles investis dans les pays de l'UE et de l'OCDE, et d'ici 2040 dans les pays hors OCDE. Nous continuerons parallèlement à développer notre offre de solutions d'investissement, en ciblant les investissements en lien avec les thématiques climatiques et environnementales. Il s'agit simplement de donner la possibilité à nos clients de contribuer au financement direct de la transition énergétique en investissant dans des entreprises qui fournissent les services et produits nécessaires à cette transition. Enfin, nous allons renforcer nos actions de gérance actionnariale, car nous pensons qu'il est très important d'encourager les entreprises dans lesquelles nous investissons à prendre des mesures vigoureuses en faveur du climat. DE même, nous réduirons parallèlement nos émissions opérationnelles, car il est important de montrer l'exemple. Nous allons enfin améliorer notre transparence en matière de climat.

Pour résumer, nous allons agir sur les principaux leviers dont nous disposons en tant que société de gestion d'actifs. Nous allons donc travailler sur nos investissements, mais également sur nos activités de gérance actionnariale pour tenter d'influencer le comportement des entreprises. Nous joindrons évidemment le geste à la parole en travaillant sur nos propres émissions et notre propre impact direct. Enfin, et ce n'est pas le moins important, nous allons accroître notre transparence afin d'apporter la preuve que nous sommes sur la voie du « net zéro ».