



2025年12月22日

BNPパリバ・アセットマネジメント統合に関する
進捗状況のお知らせ

お客様各位

謹啓 平素は格別のお引き立てを賜り、厚く御礼申し上げます。

2025年も年末が近づいてまいりましたが、BNPパリバ・アセットマネジメント（以下、BNPP AM）、アクサ・インベストメント・マネージャーズ（以下、アクサ IM）、BNPパリバ・リアルエステート・インベストメント・マネジメント（BNPP REIM）の統合において進展がありましたのでお知らせいたします。

統合後の新会社は、資産運用残高総額が1兆6000億ユーロを超え、欧州トップ3の資産運用会社となります¹。また、保険や年金基金といった長期運用分野で欧州最大級、オルタナティブ分野でも欧州最大級かつグローバルでトップ10の資産運用会社となります²。こうした強固な事業基盤により、流動性資産からオルタナティブ資産にわたる包括的なサービス提供を通じて、優れた投資リターンを提供するという当社のコミットメントはさらに強化されます。BNPパリバ・グループに属する比類なき基盤に加えて、経験豊富な人材、サステナビリティにおけるリーダーシップ、そしてイノベーションとテクノロジーの強化により、お客様の将来に向けたサポート体制を万全に整えてまいります。

当社は、統合後の組織体制の構築に向け、法人の統合と合理化を段階的に進めています。2025年12月31日には、BNPP AMの持株会社の株主がBNPパリバ SA からBNPパリバ・カードィフに変更され（BNPパリバ・グループ内における株主の変更）、BNPP AMとアクサ IMの持株会社が統合されます。同日、アクサ IMパリは、オランダ、ルクセンブルク、イタリア、スペインにおける各支店とともに、BNPパリバ・アセットマネジメント・ヨーロッパに統合されます。アクサ IMとBNPP REIMの不動産事業も統合されます。これらの変更は、必要な規制当局の承認を含む、一般的な各種条件を満たすことが前提となります。アクサ IMとBNPP AMは日本国内事業についても2026年の統合を計画しています。この統合はまだ確定しておらず、一般的な各種条件を満たすことが前提となります。詳細は今後数カ月以内にお知らせいたします。



今後の重要なステップとして、2026年1月よりアクサ IM と BNPP REIM のブランドを段階的に BNPP AM に変更し、すべての資産運用業務を「BNP パリバ・アセットマネジメント」という単一ブランドのもとに集約します。

BNPP AM の強みと専門性を活かすべく、さらなる体制の強化を図る所存であり、今後も関連するすべての進展について引き続きお知らせいたします。ご質問等がございましたら、お気軽に担当者までお問い合わせください。

BNPP AM を代表して、お客様やそのご関係者の皆様が素晴らしい年末年始をお過ごしされることをお祈りするとともに、2026 年も皆様とご一緒できることを楽しみにしております。今後とも変わらぬご支援を賜りますようお願い申し上げます。

謹白

BNP パリバ・アセットマネジメント
最高経営責任者 (CEO)
サンドロ・ピエリ

BNP パリバ・アセットマネジメント
会長
マルコ・モレリ

※1 出所：BNP パリバ、2025 年 9 月 30 日時点

※2 出所：BNP パリバ、2024 年 12 月 31 日時点の運用資産残高ランキング